

PAUL HAAGMANS, DIMENSYS:

# 'ONDERHOUD NETJES IN DE GREEP HOUDEN'

ASSET MANAGEMENT



Paul Haagmans

Principal consultant Paul Haagmans van Dimensys helpt klanten hun onderhoud 'in de greep' te houden. Daarbij kan hij terugrijpen op zijn jarenlange ervaring in verschillende sectoren waaronder utilities en de (petro)chemie. "Besef dat correctief onderhoud vier keer zoveel kost als gepland onderhoud."

"Dimensys bezit een bijzondere expertise in het integraal benaderen van assets gedurende de levenscyclus. Dat doen wij niet alleen in de (petro)chemische sector, maar ook voor bedrijven in de infrastructuur zoals ProRail", stelt Haagmans Dimensys kort voor. De diensten die het in Den Bosch en Geel (België) gevestigde bedrijf aanbiedt, zijn van oudsher gericht op SAP en gaan steeds meer over op business process consultancy. Daarom is Haagmans als principal consultant bij Dimensys in dienst getreden. Asset management is één van de terreinen waarop Dimensys thuis is. Daarnaast is het aanbieder van systemen waarmee productieprocessen kunnen worden aangestuurd en gemonitord. Onder meer ArcelorMittal is afnemer van deze zogenaamde Manufacturing Execution Systems (MES).

#### SOMS SPANNINGEN

Op de vraag of er een duidelijk verschil bestaat tussen asset management en MES denkt Haagmans kort na: "Beide komen steeds meer samen", stelt hij. "Je wilt je assets zo kosteneffectief gebruiken en onderhouden. Het geplande onderhoud moet je uitvoeren als het voor de productie enigszins uitkomt. Soms levert dat spanningen op, en zie je dat een installatie langer in bedrijf blijft dan gewenst is. Het resultaat kunnen storingen en hogere faalkosten zijn. Het is van belang om het onderhoud netjes in de greep te houden. Besef ook dat correctief onderhoud vier keer zoveel kost als het geplande preventieve onderhoud."

#### UTILITIES

Haagmans is zijn carrière gestart in de utilitiessector, een wereld die sterk in beweging is. "Bedrijven als Stedin, Alliander en Enexis zijn thuis in het distribueren van energie. Deze distributiefunctie willen zij tegen de laagst mogelijke kosten doen en met zo weinig mogelijk verstoringen. De elektriciteitssector staat voor de uitdaging zich op de energietransitie voor te bereiden. Lokaal zal meer elektriciteit worden opgewekt en de vraag toenemen, bijvoorbeeld omdat het aantal oplaadpunten voor elektrische auto's fors toeneemt." Gasbedrijven op hun beurt moeten zich voorbereiden op een verminderde vraag. Doordat huizen beter worden geïsoleerd neemt de vraag al geruime tijd af. Haagmans: "Nieuwe woningen worden zelfs niet meer op gas aangesloten en bestaande woningen omgebouwd. Bewoners zullen - misschien wel gedwongen vanuit de wetgever - op

## "MET EEN INTEGRALE ASSETBENADERING HELPEN WIJ ORGANISATIES EEN DUURZAAM VOORDEEL TE BEHALEN"

zoek moeten naar alternatieven! Denk bijvoorbeeld aan warmtepompen, elektrische verwarming of verwarming op basis van restwarmte van bedrijven. Tegelijkertijd zijn er onvoldoende mensen beschikbaar voor het werken aan de gasnetten en wordt er fors in de gasnetten geïnvesteerd omdat gietijzerenleidingen verplicht moeten worden vervangen door kunststof."

#### VERSCHIL MAKEN

Net als haar klanten moet Dimensys zelf ook meebewegen met veranderingen in de markten waar zij actief is. Haagmans geeft een voorbeeld: "De SAP-systemen van onze klanten verschuiven richting de cloud. Die nieuwe systemen zijn daarnaast op maat gemaakt voor de betreffende industrie en hoeven wij niet te configureren. Daardoor verschuift onze dienstverlening op richting de advieskant." Haagmans omschrijft dit werk als 'heel leuk'. "Harde IT is interessant, maar het is veel interessanter om een organisatie met een bestaand systemenlandschap te optimaliseren. Met een lean- bril kijken we naar de processen om te zien wat er te verbeteren valt. Ik krijg daar energie van en haal er voldoening uit. Aan de hand van vele ervaringen, indrukken en best practices die ik gedurende mijn loopbaan heb opgedaan, kan ik écht verschil maken voor onze klanten. Met een integrale assetbenadering helpen wij organisaties een duurzaam voordeel te behalen." ■

#### TRENDS IN ASSET MANAGEMENT

Paul Haagmans signaleert een tweetal belangrijke trends in asset management. "Allereerst zie je dat het binnenhalen van gekwalificeerde mensen steeds lastiger wordt. De kosten van arbeid stijgen daardoor of werk blijft liggen. Daarnaast beheren bedrijven assets waarvan het voortbestaan op de lange termijn ter discussie staat of die technisch/economisch verouderd zijn." Dat vergt volgens hem een andere benadering. "Van een preventieve strategie op basis van tijd, ga je richting conditie gebaseerd, uiteindelijk zelfs naar voorspellend onderhoud. Het doel is immers deze oudere assets zo lang mogelijk, met beperkte middelen verantwoord in bedrijf te houden. Dit zie je zowel in de chemie als daarbuiten."